

10.1.1 Proposition avseende uppföljningsstruktur, basuppdrag och implementering av nya arbetssätt samt organisationsutveckling

Förslag:

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsstyrelsen

- Att** anta uppföljningsstrukturen för Basuppdraget och att generalsekreteraren ges i uppdrag att ansvara för uppföljningen.
- Att** generalsekreteraren uppdras att tillsammans med SDF säkerställa implementering av det nya arbetssättet.
- Att** samverkanspiloter genomförs i syfte att utveckla modellen för distriktsindelning och organisation för Svenska Innebandyförbundet.
- Att** det i budgeten för kommande verksamhetsår avsätts medel för en resurs i form av en processledare/verksamhetsutvecklare på Sportkontoret för att stödja samverkanspiloterna samt avsätta ändamålsenliga medel för att utveckla verksamheten.

Inledning och bakgrund

Svenska Innebandyförbundet inkluderande de 19 specialdistriktsförbunden (SDF) har under många år arbetat med att utveckla verksamheten för att kunna ge bättre förutsättningar för alla föreningar, spelare, ledare och andra intressenter.

Under verksamhetsåret 2021/22 utarbetades en strategisk plan och i den nulägesanalys som därefter gjordes konstaterades att Svenska Innebandyförbundets organisation behöver ses över. Under våren 2022 beslutade alla SDF tillsammans att arbeta utifrån ett gemensamt framtaget Basuppdrag. Förbundsstyrelsen fattade därefter beslut om en organisationsöversyn för Svenska Innebandyförbundet.

Verksamhetsåret 2022/23 genomfördes en organisationsutredning med uppdrag att ge förslag som skapar förutsättningar för en långsiktigt hållbar organisation. Organisationen ska bidra till en enhetlig och likvärdig verksamhet i hela landet utifrån fastställt basuppdrag (Basuppdraget) och svara mot de behov som finns både idag och i framtiden. Syftet med en förändrad organisation ska vara att skapa förutsättningar för hög kvalitet i föreningsverksamheten för alla medlemmar i hela landet.

Vid förbundsstyrelsen 2023 beslutades, i enlighet med förbundsstyrelsens förslag, om en fördjupad utredning om organisationsform, styrmodell och finansieringsmodell för en förändrad organisation. Denna utredning genomfördes under hösten 2023 i syfte att ge ett underlag för beslut om hur en förändrad organisation ska kunna se ut vad avser organisationsform, styrmodell och finansieringsmodell. I den fördjupade utredningen som presenterades i februari 2024 redovisades tre tänkbara alternativ på framtida organisationsmodell. Arbetet fortsatte därefter i flera arbetsgrupper som initierats vid ordförandekonferensen i mars 2024.

Vid förbundsstyrelsen våren 2024 fattades beslut om att Svenska Innebandyförbundets organisation fortsatt skulle utredas med målsättningen att ha ett förslag till ny organisation klart till förbundsstyrelsen i juni 2025. I beslutet angavs att den nya organisationsmodellen skulle implementeras 2026/27. Den rapport som presenterades våren 2025 befäster de slutsatser som gjorts i tidigare utredningar, att Svenska Innebandyförbundets arbetssätt och organisation behöver genomgå en förändring för att de målsättningar som har satts upp i Svensk Innebandy Vill och i den strategiska planen ska kunna förverkligas.

Motivering till beslutsförslagen

Svensk innebandy behöver mer likvärdighet, högre attraktionskraft och ekonomisk stabilitet. Ett gediget arbete har gjorts genom olika utredningar, översyn av Svenska Innebandyförbundets strategiska mål samt konkretisering av delmål och framtagande av en strategisk plan med målsättningen att skapa en hållbar verksamhet. Nu är det dags att ta nästa steg.

Basuppdraget och dess uppföljning

Förbundsstyrelsen gav under förbundsmötet 2025 generalsekreteraren i uppdrag att, tillsammans med företrädare för SDF, utarbeta och implementera en uppföljningsmetod.

Basuppdraget syftar till att tydliggöra SDF:s roll som förbundets regionala enheter och skapa likvärdiga förutsättningar i hela landet. Under året har en uppföljningsstruktur byggts upp med självskattning som grund. En enkät genomfördes vintern 2025/2026 där 18 av 19 SDF deltog. Resultatet visade att majoriteten av distrikten i huvudsak bedriver verksamhet i linje med basuppdragets intentioner. För det fortsatta arbetet med svensk innebandys basuppdraget rekommenderas att:

1. Ovan beskrivna uppföljningsstruktur (uppföljningsstrukturen) för basuppdraget antas.
2. Sportkontoret säkerställer att en rangordning av basuppdragets områden görs.
Detta ska ske i dialog med representanter för SDF.
3. Sportkontoret tar fram och presenterar en rutinbeskrivning för arbetet med Basuppdraget.
4. uppföljningen av Basuppdraget efter att punkterna 1–3 ovan är en del av Sportkontorets löpande verksamhet.

Förbundsstyrelsen föreslår att uppföljningsstrukturen för Basuppdraget beslutas och att generalsekreteraren ges i uppdrag att ansvara för uppföljningen.

Implementering av ett nytt mer ändamålsenligt arbetsätt

På förbundsmötet i juni 2025 antogs förbundsstyrelsens förslag (10.3) om "En förändrad organisation - nästa steg". I förslaget framgår att Svenska Innebandyförbundet under verksamhetsåret 2025/26 skulle planera för och implementera ett förändrat arbetsätt.

Förslaget innehöll förändrade samverkansformer och arbetsätt på strategisk, taktisk och operativ nivå. Under mars 2026 genomfördes det första introduktionsmötet för samtliga kompetensområden.

Förbundsstyrelsen föreslår att generalsekreteraren ges i uppdrag att säkerställa efterlevnad av det nya arbetsättet och dess implementering.

Ändamålsenlig organisationsmodell via samverkanspiloter

Målsättningen att stärka svensk innebandy och säkerställa mer likvärdiga förutsättningar i hela landet, ekonomisk hållbarhet samt organisatorisk kapacitet att klara såväl Basuppdrag som ett nytt arbetsätt tar nästa steg genom att en organisatorisk modell som bygger på piloter i samverkansform införs. Samverkan ska också förbättra möjligheterna att vara goda arbetsgivare.

Syftet med piloterna är att de ska leda till samverkan eller ett samgående inom de närmaste åren.

Piloterna föreslås i steg ett bestå av:

- Stockholm & Gotland
- Södermanland, Östergötland & Örebro
- Jämtland/Härjedalen, Västernorrland, Västerbotten & Norrbotten
- Uppland, Gävleborg & Dalarna

Därav föreslås ett stöd i detta arbete i form av en avsättning för verksamhetsstöd avseende kostnader för uppstart av piloter som leder till ändamålsenlig organisation som syftar till ett sammangående inom 2 år. Ansökan om medel kan ställas till Svenska Innebandyförbundets sportkontor. Därefter görs en bedömning och prövning i varje enskilt fall. Det föreslås även en tillsättning av en verksamhetsutvecklare/projektledare med uppdraget att processleda och implementera en ändamålsenlig organisation.

Förbundsstyrelsen föreslår att samverkanspiloter genomförs tillsammans med SDF i syfte att utveckla modellen för distriktsindelning och organisation för Svenska Innebandyförbundet.

Samt att i kommande budget för verksamhetsåret avsätts medel för en resurs i form av en processledare/verksamhetsutvecklare på Sportkontoret för att stödja samverkanspiloterna samt att ändamålsenliga medel avsätts för att utveckla verksamheten.