

10.3 Förbundsstyrelsens förslag

En förändrad organisation - nästa steg

Förslag:

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsstyrelsen

- Att** Svenska innebandyförbundet, inklusive alla SDF, från och med verksamhetsåret 2025/2026 ska arbeta enligt det sedan tidigare beslutade Basuppdraget med målsättningen att samtliga SDF ska uppfylla Basuppdraget.
- Att** Svenska innebandyförbundet, i samverkan med SDF under verksamhetsåret 2025/2026 ska
- utarbeta och implementera en struktur för att följa upp Basuppdraget inom Svenska innebandyförbundet,
 - planera för och implementera ett nytt mer ändamålsenligt arbetssätt för Svenska innebandyförbundet,
 - ta fram förberedande underlag för beslut om en ny organisationsmodell för Svenska innebandyförbundet med en mer ändamålsenlig distriktsindelning.

Inledning

Svensk Innebandyförbundet med sina 19 specialdistriktsförbund (SDF) är i ständig utveckling och har under många år arbetat med att förbättra verksamheten för att kunna ge bättre förutsättningar för alla föreningar, spelare ledare och andra intressenter. De senaste åren har ett intensivt arbete pågått för att kunna ta steg mot en verksamhet som är mer hållbar, likvärdig, professionell och kvalitativ. Med de förslag som nu läggs tas nästa steg i den riktningen. I förslaget används termen Svenska innebandyförbundet i betydelsen hela förbundet inklusive SDF, på både operativ nivå (Sportkontoret och anställda i SDF) och förtroendemannanivå (förbundsstyrelsen, SDF-styrelser och andra förtroendevalda).

Skäl för förslagen

Vid 2020 års förbundsstämma bifölls en motion om förtydligande av Svenska innebandyförbundets strategiska mål vad avser konkretisering av delmål och framtagande av en strategisk plan för strukturella förändringar.

Under verksamhetsåret 2021/2022 utarbetades en strategisk plan och i den nulägesanalys som därefter gjordes konstaterades att Svenska innebandyförbundets organisation behöver ses över. Under våren 2022 beslutade alla SDF tillsammans att arbeta utifrån ett gemensamt framtaget Basuppdrag. Förbundsstyrelsen (FS) fattade därefter beslut om en organisationsöversyn för Svenska innebandyförbundet.

Verksamhetsåret 2022/2023 genomfördes en organisationsutredning med uppdrag att ge förslag som skapar förutsättningar för en långsiktigt hållbar organisation, en organisation som ska bidra till en enhetlig och likvärdig verksamhet i hela landet utifrån fastställt

basuppdrag (Basuppdraget) och svara mot de behov som finns både idag och i framtiden. Syftet med en förändrad organisation ska vara att skapa förutsättningar för hög kvalitet i föreningsverksamheten för alla medlemmar i hela landet.

Organisationsutredningen utmynnade i en rapport som diskuterats i olika forum och styrgrupper och vid förbundsmötet 2023 beslutades, i enlighet med Förbundsstyrelsens förslag, om en fördjupad utredning. Slutsatser och scenarion har redovisats i februari 2024. Arbetet har därefter fortsatt i flera arbetsgrupper som initierats vid ordförandekonferensen i mars 2024.

Vid förbundsmötet våren 2024 fattades beslut om att Svenska innebandyförbundets organisation fortsatt skulle utredas med målsättningen att ha ett färdigt förslag till ny organisation för beslut vid förbundsmötet i juni 2025. I beslutet angavs att den nya organisationsmodellen skulle implementeras 2026/2027. Beslutet innebar också att två olika spår skulle utredas parallellt. Arbetet har under verksamhetsåret 2024/2025 bedrivits i projektform och har redovisats i en rapport (se bilaga 1) med rekommendation till beslut.

Rapporten som presenterades våren 2025 befäster de slutsatser som gjorts i tidigare utredningar, att Svenska innebandyförbundets arbetssätt och organisation behöver genomgå en förändring för att de målsättningar som har satts upp i Svensk Innebandy Vill och i den strategiska planen, ska kunna förverkligas. Rapporten rekommenderar att beslut ska tas om reviderade mål, ett konkretiserat basuppdrag och nya arbetssätt. Rapporten innehåller inte någon ny konkret organisationsmodell att fatta beslut om men en rekommendation om att vid förbundsmötet fatta ett inriktningsbeslut om att förändra SDF-indelningen för att jämma ut skillnaderna mellan SDF gällande personal och ekonomisk styrka.

Det finns nu enligt Förbundsstyrelsens uppfattning ett omfattande underlag som visar att Svenska innebandyförbundet behöver förändras på flera olika sätt och Förbundsstyrelsen föreslår därför att Förbundsmötet ska fatta beslut om detta enligt nedan.

Svenska innebandyförbundet ska arbeta i enlighet med Basuppdraget

Förbundsstyrelsen konstaterar att sedan beslutet om ett gemensamt Basuppdrag togs 2022 har implementeringen inte lyckats fullt ut. Detta beror delvis på att basuppdraget har upplevts som otydligt, bl.a. i fråga om SIBF:s och SDF:s roller, och att det inte funnits någon metod för uppföljning, stöttning eller kontroll.

Förbundsstyrelsen föreslår därför att det basuppdrag som sedan tidigare beslutats och nu konkretiserats i rapporten, på ett tydligare sätt ska implementeras i hela verksamheten och att Generalsekreteraren får i uppdrag att, tillsammans med företrädare för SDF utarbeta och implementera en struktur för att följa upp Basuppdraget.

Svenska innebandyförbundet ska implementera ett nytt mer ändamålsenligt arbetssätt

Det arbetssätt som präglar det dagliga arbetet inom Svenska innebandyförbundet är inte ändamålsenligt. Arbetssättet inom Svenska innebandyförbundet behöver därför förändras för att bättre ta tillvara på vår samlade kompetens, skapa större och tidigare delaktighet samt snabbare implementering av fattade beslut. Det arbetssätt som föreslås i rapporten skapar goda förutsättningar för ett mer nära samarbete, en bättre möjlighet att sprida kunskap och en större känsla av gemenskap, Mot bakgrund av detta föreslår Förbundsstyrelsen att Svenska innebandyförbundet, för att stärka samverkan under det kommande verksamhetsåret ska planera för och implementera de nya gränsöverskridande arbetsformer som föreslås i rapporten och som omfattar såväl operativ personal som förtroendevalda på alla nivåer. Förbundsstyrelsen ska ge generalsekreteraren och

Sportkontoret i uppdrag att leda arbetet med att, i samverkan med företrädare för SDF, planera för och implementera det nya arbetssättet.

Svenska innebandyförbundet ska förändra nuvarande organisationsmodell

Att någon form av organisationsutveckling, som också innefattar den geografiska indelningen, måste komma till stånd har påpekats i alla utredningar som har gjorts. Några sammanslagningar av distrikt har gjorts men underlagen visar med tydlighet att det inte räcker med att skapa förändring genom frivillig samverkan. Att införa en ny regional struktur mellan SIBF och SDF har inte heller bedömts vara ändamålsenligt. De omfattande underlag som tagits fram visar att det är svårt för många SDF att med befintliga personella och/eller ekonomiska resurser klara Basuppdraget. De nya arbetssätt som föreslås införs kan visserligen öka möjligheterna till samverkan men kan också komma att bli en utmaning för SDF med få, eller inga, personella resurser. Även med en bättre implementering av Basuppdraget och nya arbetssätt som involverar SDF, kommer nämnda svårigheter och utmaningar att kvarstå för flera SDF. Några SDF har under lång tid flaggat för att man har svårt att klara den grundläggande verksamheten.

En ny organisatorisk modell ska ha ett ekonomiskt perspektiv, ge mer likvärdiga förutsättningar i hela landet, skapa en organisatorisk kapacitet att klara såväl Basuppdraget som ett nytt arbetssätt samt förbättra möjligheterna att vara goda arbetsgivare. Det tillgängliga underlaget visar att en ny organisationsmodell bör innehålla en annan SDF-indelning än den nuvarande för att Svenska innebandyförbundet ska ha bättre möjligheter och resurser att ge föreningar, spelare och funktionärer bättre förutsättningar i hela landet. Eftersom samgående mellan befintliga distrikt inte alltid är en optimal lösning i alla delar av landet bör nuvarande distriktsgränser inte vara begränsande.

En mer ändamålsenlig distriktsindelning bör göras med beaktande av befintliga resurser, förmåga att klara basuppdraget och hur det nya föreslagna arbetssättet kan komma att förbättra möjligheterna för verksamheten. Mot bakgrund av att flera distrikt redan nu är i stort behov av förändring måste underlag för en kommande förändring av distriktsindelningen tas fram parallellt med implementering av Basuppdrag och arbetssätt. Fokus bör vara att först lösa de geografiska områden där behoven är som störst.

Förbundsstyrelsen föreslår därför att generalsekreteraren och Sportkontoret ges i uppdrag att, i samverkan med företrädare för SDF, ta fram förberedande underlag för beslut vid Förbundsstyrelsen 2026 om en ny mer ändamålsenlig organisation med en förändrad SDF-indelning som stärker Svenska innebandyförbundet och säkerställer mer likvärdiga förutsättningar i hela landet. Detta beslut innebär att beslutet från Förbundsstyrelsen 2024 om att en ny organisation ska implementeras verksamhetsåret 2026/2027 behöver revideras och skjutas fram ett verksamhetsår.